



## บันทึกข้อความ

ເລຂຮັບທີ ၃၃၁၂  
ວັນທີ ၀၉ ກ.ມ. ໂດຍຕະ  
ເຄານ ອຣ ၃၄

**ส่วนราชการ** กองฝึกอบรม กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนา โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๕๕๗๕ โทรสาร ๐ ๒๑๔๓ ๙๐๗๐

มท ๐๕๐๗.๒/ วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการประเมินผลโครงการศึกษาอบรมหลักสูตรเจ้าพนักงานที่ดินระดับสูง (จทส.) ประจำปี

សំបុត្រនាមពេល គ.ស. ២៥៦៧

## เรียน จริงเดี๋ยรอมทีดิน

๑. เรื่องเดิม

กรมที่ดินได้อนุมัติให้กองฝึกอบรมจัดทำโครงการศึกษาอบรมหลักสูตรเจ้าพนักงานที่ดินระดับสูง (จทส.) ระหว่างวันที่ ๒๖ มิถุนายน - ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ณ สถาบันพัฒนาข้าราชการกรมที่ดิน เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร เพื่อพัฒนามุ่งมองและแนวคิดใหม่ในการพัฒนาภาระผู้นำ เพิ่มขีดสมรรถนะในการเป็นนักบริหารที่มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กรเพื่อบริหารองค์กรให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด และเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติต้านการบริหารงานในстанักงานที่ดิน ให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม เป็นข้าราชการกรมที่ดิน ตำแหน่งประเภทอำนวยการ ระดับต้น ตำแหน่งเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด (สาขา) ที่ได้รับแต่งตั้งไม่เกิน ๑ ปี และผู้ที่กรมที่ดินเห็นสมควรให้เข้ารับการศึกษาอบรม จำนวน ๗๗ คน (เอกสารหมายเลข ๑)

## ๒. ข้อเท็จจริง

กองฝึกอบรมได้ดำเนินการโครงการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้วสรุปผลได้ ดังนี้

๒.๑ ด้านผู้เข้ารับการศึกษาอบรม มีผู้เข้ารับการศึกษาอบรม จำนวน ๗๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของเป้าหมายที่โครงการกำหนดไว้

๒.๒ ด้านงบประมาณที่ใช้ดำเนินการ ใช้จ่ายจากเงินงบประมาณของเงินบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๑,๑๘๕,๓๙๕.๖๒ บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นห้าพันสามร้อยเก้าสิบห้าบาทหลักสิบสองสตางค์)

๒.๓ ด้านการประเมินผลโครงการศึกษาอบรม ประเมินผลโดยการทดสอบแบบสอบถามไปยังผู้เข้ารับการศึกษาอบรม จำนวน ๗๗ คน และได้รับคืน จำนวน ๗๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ สรุปผลการประเมินได้ดังนี้

๒.๓.๑ ด้านความคุ้มค่าและการนำความรู้ไปใช้ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ร้อยละ ๑๐๐ เห็นว่า การฝึกอบรมครั้งนี้มีความคุ้มค่า และความรู้ที่ได้รับสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเสริมสร้างทักษะการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น

๒.๓.๒ ด้านความเหมาะสมของเนื้อหาองค์ความรู้ของหลักสูตร ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม  
ร้อยละ ๘๗.๒๓ เห็นว่า ได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ องค์ความรู้ที่ได้รับโดยรวมสามารถเพิ่มทักษะ<sup>๔</sup>  
และเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานในสำนักงานที่ดิน เนื้อหาหลักสูตร มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับ  
ความจำเป็นต่อการบริหารงาน

๒.๓.๓ ด้านวิทยากร ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ร้อยละ ๙๔.๔๒ เห็นว่า วิทยากร มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถอธิบายเนื้อหาได้เชื่อมโยงกับหัวข้อวิชา มีเทคนิคการนำเสนอ และใช้สื่อการสอน ได้อย่างเหมาะสม

๒.๓.๔ ด้านความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรม ร้อยละ ๙๕.๖๑ มีความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ การติดต่อประสานงาน และการอำนวยความสะดวก ของเจ้าหน้าที่ สถานที่และระยะเวลาการศึกษาอบรม มีความเหมาะสม

๒.๔ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการจัดโครงการฝึกอบรม ดังนี้

๒.๔.๑ ขอให้เพิ่มระยะเวลาในการศึกษาอบรม และควรให้มีวันหยุดพักรاحةว่าง การศึกษาอบรม โดยขอให้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในทุกปี เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง

๒.๔.๒ ควรเพิ่มระยะเวลาในการศึกษาอบรมเกี่ยวกับหัวข้อวิชาด้านการเงินการคลัง และหัวข้อวิชาหลักกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองกับการบริหารงานกรมที่ดิน และแนวทางปฏิบัติราชการจากคำนิจฉัยของศาลปกครอง

๒.๔.๓ ควรเพิ่มกิจกรรมกลุ่มสัมมلن์ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายการ บริหารงานสำหรับนักบริหารระดับต้น

๒.๔.๔ ควรเพิ่มระยะเวลาในการศึกษาวิเคราะห์ ประเด็นปัญหางานของกรมที่ดิน และเสนอแนะแนวทางแก้ไข เพื่อให้ได้แนวทางการแก้ไขและข้อเสนอแนะที่ครอบคลุม ชัดเจนและเป็น ประโยชน์ต่อกรมที่ดิน (เอกสารหมายเลข ๒)

### ๓. ข้อกฎหมาย

จะเบียบกระ trg ภาระคดัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุม ระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยจะเบียบกระ trg ภาระคดังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๒๗ ให้มีการประเมินผลการฝึกอบรม และรายงานต่อหัวหน้าส่วนราชการที่จัดฝึกอบรมภายใน ๖๐ วันนับแต่วันสิ้นสุดการฝึกอบรม (เอกสารหมายเลข ๓)

### ๔. ความเห็น

กองฝึกอบรมพิจารณาจากผลการประเมินโครงการดังกล่าว พบร่วม ผู้เข้ารับการฝึกอบรม กว่าร้อยละ ๙๘ ได้รับการเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในการบริหารงาน ซึ่งบรรลุ ตามเป้าหมายของหลักสูตรที่มุ่งเสริมสร้างองค์ความรู้ที่จำเป็นในการบริหารงานให้แก่เจ้าหน้าที่ ที่ดินจังหวัด (สาขา) ที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อพัฒนามุ่งมองและแนวคิดใหม่ในการพัฒนาภาระผู้นำ วิธีคิด ตลอดจน หลักการบริหารองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเป็นนักบริหารรุ่นใหม่ของกรมที่ดิน และการดำเนินโครงการ ดังกล่าวสำเร็จตามวัตถุประสงค์ทุกประการ ส่วนข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินผลกระทบฝึกอบรม จะได้นำมาเป็นข้อมูลประกอบในการพัฒนาหลักสูตรและดำเนินโครงการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้นต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ กองฝึกอบรมจะได้ดำเนินการต่อไป

### - เห็นชอบ / ดำเนินการ

(นายพรพจน์ เพ็ญพาส)  
อธิบดีกรมที่ดิน

(นายอมร เอกอาภาภรณ์)  
ผู้อำนวยการกองฝึกอบรม

(นายเปลี่ยน แก้วฤทธิ์)  
รองอธิบดี รักษาการในตำแหน่ง  
ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน  
๓๐ ก.ค. ๒๕๖๗

## รายงานการประเมินผล

โครงการศึกษาอบรมหลักสูตรเจ้าพนักงานที่ดินระดับสูง (จทส.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ๑. ความเป็นมา

กรมที่ดินได้อนุมัติให้กองฝึกอบรมจัดทำโครงการศึกษาอบรมหลักสูตรเจ้าพนักงานที่ดิน ระดับสูง (จทส.) ระหว่างวันที่ ๒๖ มิถุนายน – ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ณ สถาบันพัฒนาข้าราชการกรมที่ดิน เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร เพื่อพัฒนามุ่งมองและแนวคิดใหม่ในการพัฒนาภาวะผู้นำ เพิ่มขีด สมรรถนะในการเป็นนักบริหารที่มีวิสัยทัศน์ เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในองค์กรเพื่อบริหารองค์กรให้เกิด ประสิทธิผลสูงสุด และเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติต้านการบริหารงานในสำนักงานที่ดิน ให้สามารถ นำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ผู้เข้ารับ การศึกษาเป็นข้าราชการกรมที่ดิน ตำแหน่งประเภทอำนวยการ ระดับต้น ตำแหน่งเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด (สาขา) ที่ได้รับแต่งตั้งไม่เกิน ๑ ปี และผู้ที่กรมที่ดินเห็นสมควรให้เข้ารับการศึกษาอบรม จำนวน ๗๗ คน

### ๒. วัตถุประสงค์ของการประเมิน

๒.๑ เพื่อทราบถึงผลสัมฤทธิ์ของการบรรลุตามวัตถุประสงค์ และจุดมุ่งหมายของการจัดโครงการ ศึกษาอบรม ทั้งด้าน :

- (๑) การนำความรู้ไปใช้
- (๒) ความพึงพอใจ
- (๓) ความเหมาะสมของเนื้อหาหลักสูตร
- (๔) การถ่ายทอดความรู้ของวิทยากร

๒.๒ เพื่อทราบความคุ้มค่า ความเหมาะสม และข้อเสนอแนะในการดำเนินการโครงการศึกษาอบรม

### ๓. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

ใช้แบบทดสอบแบบมาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) เพื่อสำรวจความพึงพอใจ โดยกำหนด ค่าหน่วยค่าคะแนนของระดับความพึงพอใจ เป็น ๕ ช่วง ทั้งนี้ ได้กำหนดน้ำหนักคะแนนและแปลความหมายของคะแนน ดังนี้

๕	คะแนน	มีความพึงพอใจ	มากที่สุด
๔	คะแนน	มีความพึงพอใจ	มาก
๓	คะแนน	มีความพึงพอใจ	ปานกลาง
๒	คะแนน	มีความพึงพอใจ	น้อย
๑	คะแนน	มีความพึงพอใจ	น้อยที่สุด

### ๔. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการทดสอบตามไปยังผู้เข้ารับการศึกษาอบรม

ด้านการนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน



■ มากใช่ ■ ไม่ใช่

๗.๒.๒ ด้านความคุ้มค่าในการศึกษาอบรม มีผู้แสดงความเห็นว่าคุ้มค่า จำนวน ๗๗ คน  
คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ✓

รายการประเมิน	คุ้มค่า (คน)	ไม่คุ้มค่า (คน)	เกณฑ์
๒. ท่านเห็นว่าการศึกษาอบรมมีความคุ้มค่าหรือไม่	๗๗	๐	
คิดเป็นร้อยละ	๗๗	๐	มากที่สุด

ด้านความคุ้มค่าในการฝึกอบรม

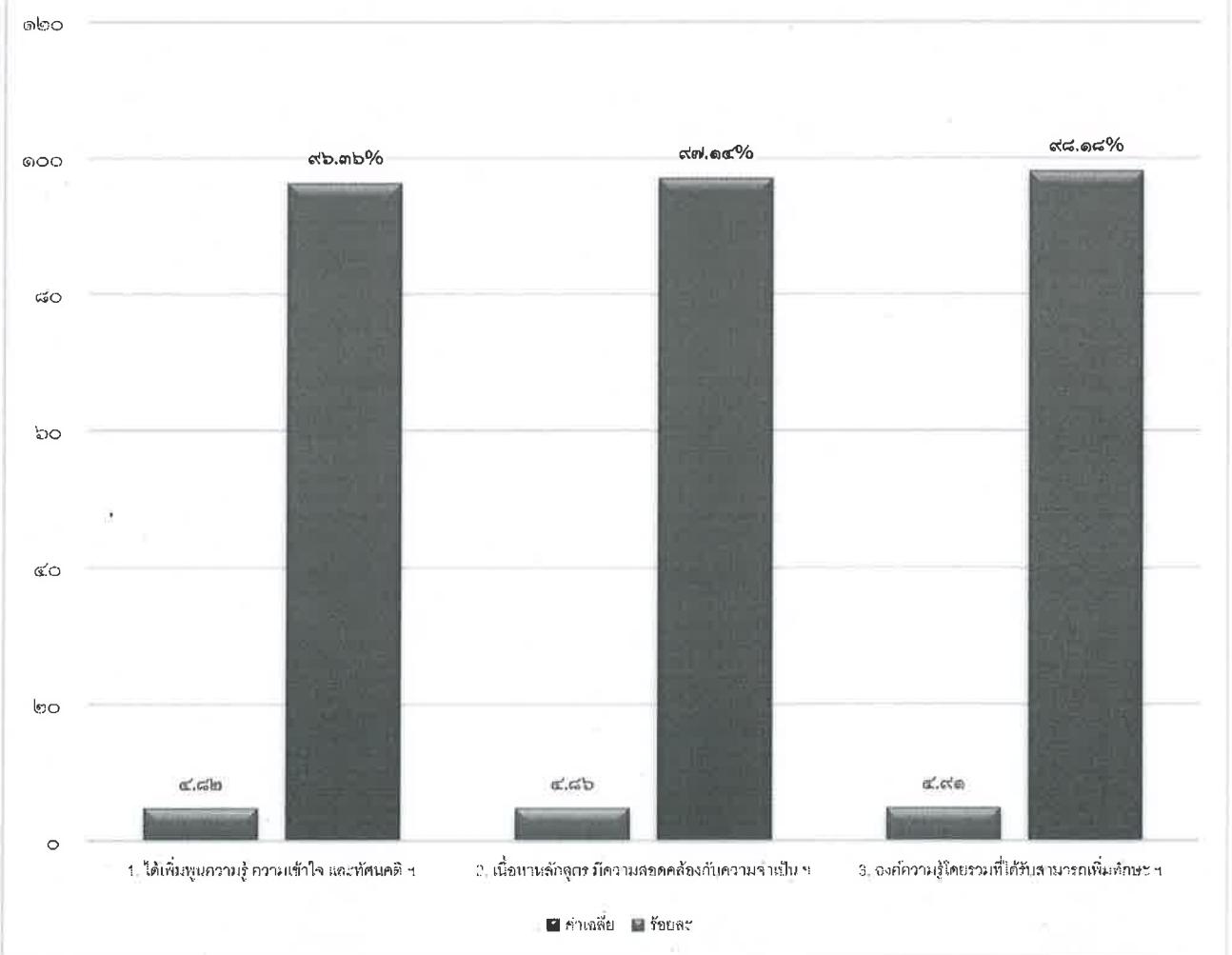


■ คุ้มค่า ■ ไม่คุ้มค่า

๗.๒.๓ ด้านความเหมาะสมของเนื้อหาองค์ความรู้ของหลักสูตร มีค่าเฉลี่ยรวม ๔.๙๖  
คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๓ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด

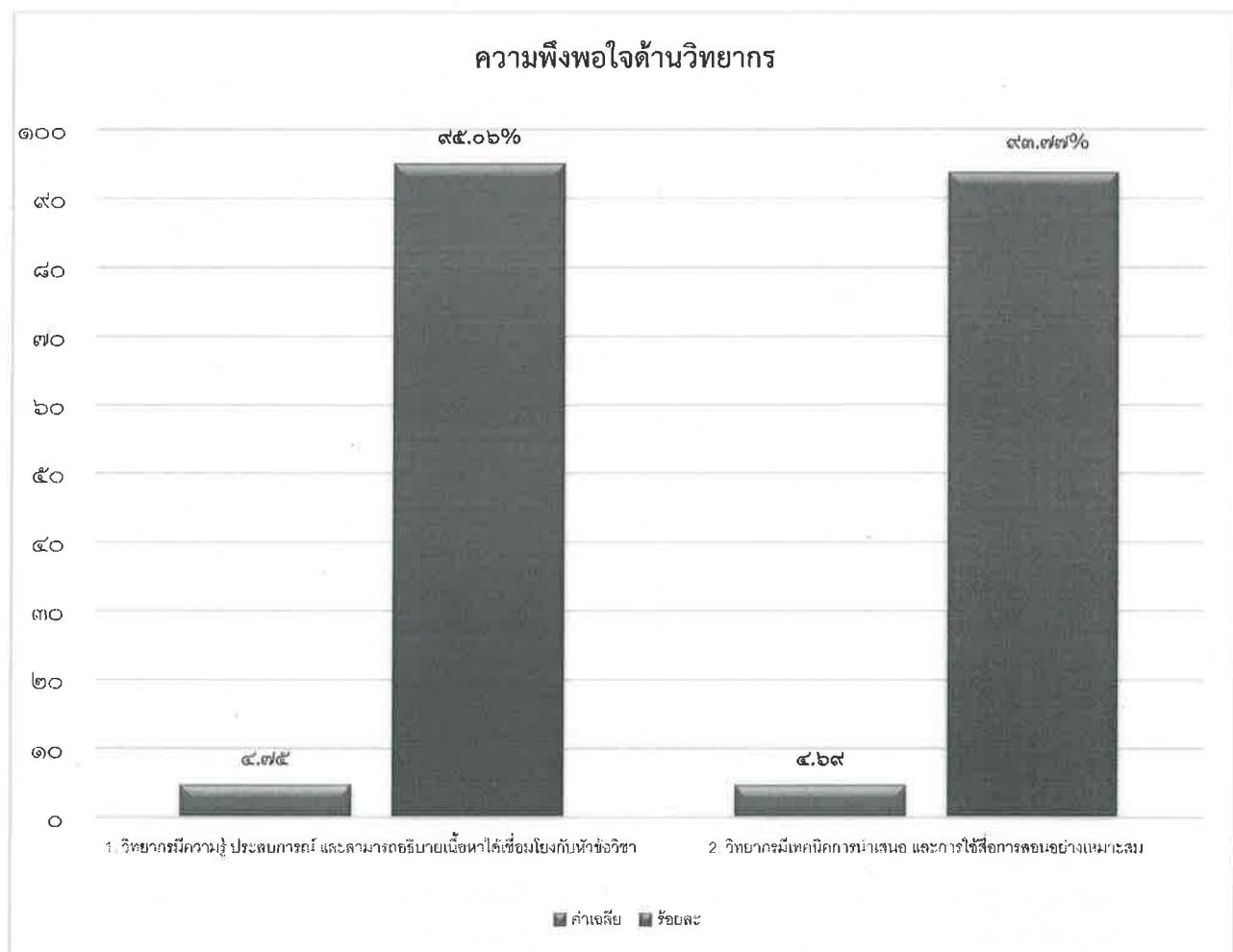
รายการประเมิน	ระดับความพึงพอใจ (N=๗๗)								
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ผลรวม	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	เกณฑ์
๑. ได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และทักษะด้านการบริหารงานในสำนักงานที่ดิน	๖๓	๑๔	๐	๐	๐	๓๗๑	๔.๘๗	๙๖.๓%	มากที่สุด
๒. เนื้อหาหลักสูตร มีความสอดคล้องกับความจำเป็นต่อการบริหารงานในสำนักงานที่ดิน	๖๖	๑๑	๐	๐	๐	๓๗๔	๔.๘๖	๙๗.๑%	มากที่สุด
๓. องค์ความรู้โดยรวมที่ได้รับสามารถเพิ่มทักษะ และเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานในสำนักงานที่ดิน	๗๐	๗	๐	๐	๐	๓๗๘	๔.๙๑	๙๙.๑%	มากที่สุด
ค่าเฉลี่ย							๔.๘๖	๙๗.๑%	มากที่สุด

### ด้านความเหมาะสมของเนื้อหาองค์ความรู้ของหลักสูตร



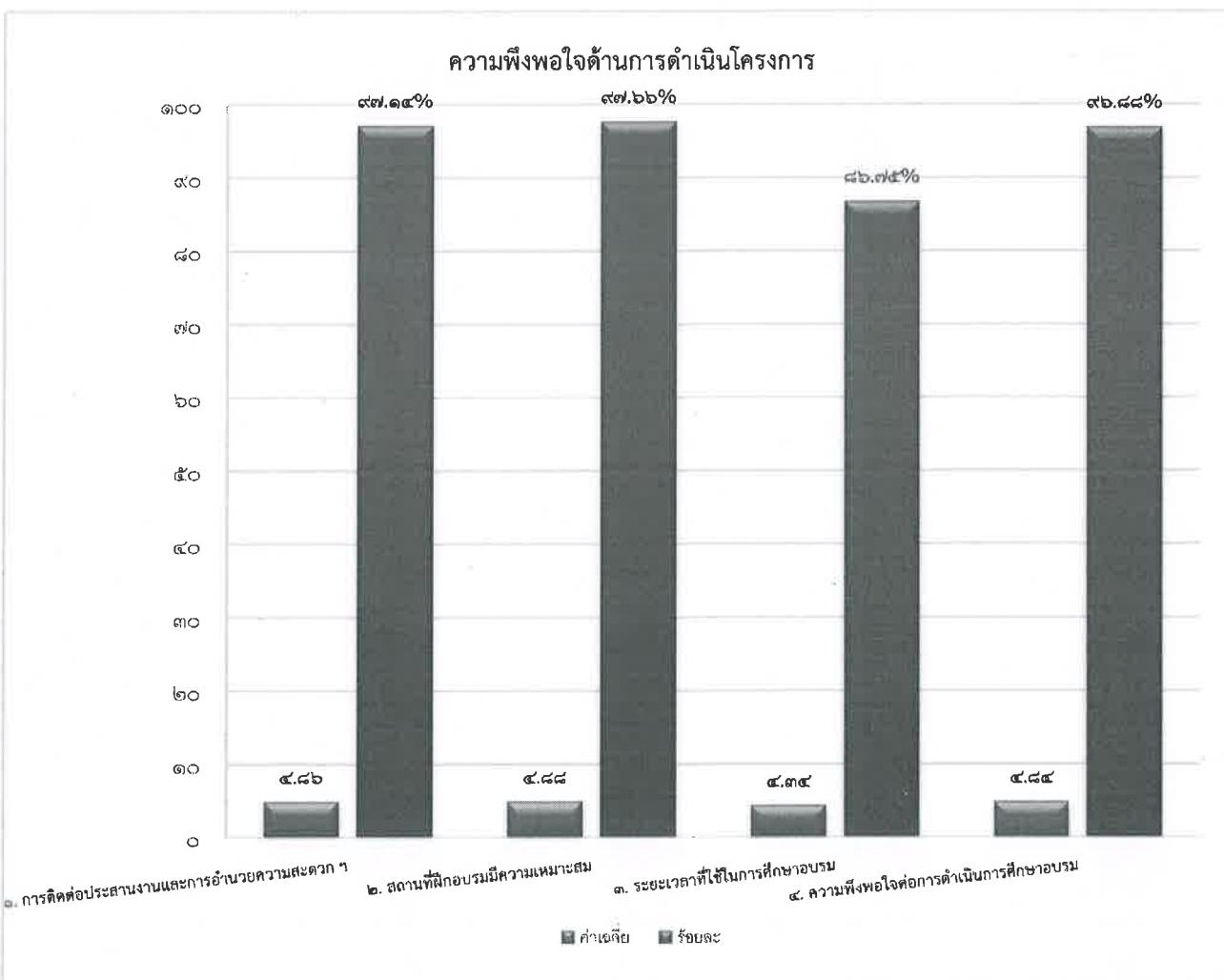
**๗.๒.๔ ความพึงพอใจด้านวิทยากร มีค่าเฉลี่ยรวม ๔.๗๗ คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๔๗ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด**

รายการประเมิน	ระดับความพึงพอใจ (N=๗๗)								
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ผลรวม	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	เกณฑ์
๑. วิทยากรมีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถอธิบายเนื้อหาได้เข้มข้นอย่างมีน้ำเสียง กับหัวข้อวิชา	๔๙	๓๗	๑	๐	๐	๗๖	๔.๗๕	๙๔.๐๖	มากที่สุด
๒. วิทยากรมีเทคนิคการนำเสนอ และ การใช้สื่อการสอนอย่างเหมาะสม	๔๔	๒๒	๑	๐	๐	๗๑	๔.๖๙	๙๓.๗๗	มากที่สุด
ค่าเฉลี่ย							๔.๗๗	๙๔.๔๗	มากที่สุด



**๗.๒.๕ ความพึงพอใจด้านการดำเนินโครงการ มีค่าเฉลี่ยรวม ๔.๗๓ คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๖๑ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด**

รายการประเมิน	ระดับความพึงพอใจ (N=๗๗)								
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ผลรวม	ค่าเฉลี่ย	ร้อยละ	เกณฑ์
๑. การติดต่อประสานงานและการ อำนวยความสะดวกในการจัด การศึกษาอบรมของเจ้าหน้าที่ โครงการ	๖๖	๑๑	๐	๐	๐	๓๗๔	๔.๘๖	๔๗.๑๔	มากที่สุด
๒. สถานที่ฝึกอบรมมีความเหมาะสม	๖๙	๙	๐	๐	๐	๓๗๖	๔.๙๘	๔๗.๖๖	มากที่สุด
๓. ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษาอบรม	๓๕	๓๕	๖	๐	๑	๓๓๔	๔.๓๔	๔๖.๗๕	มาก
๔. ความพึงพอใจต่อการดำเนิน การศึกษาอบรม	๖๕	๑๒	๐	๐	๐	๓๗๓	๔.๙๔	๔๗.๔๘	มากที่สุด
ค่าเฉลี่ย							๔.๙๓	๔๗.๑๑	มากที่สุด



๗.๓ ข้อควรปรับปรุงและข้อเสนอแนะ ดังนี้

(๑) ขอให้เพิ่มระยะเวลาในการศึกษาอบรม และควรให้มีวันหยุดพักระหว่างการศึกษาอบรม โดยขอให้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในทุกปี เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

(๒) ควรเพิ่มระยะเวลาในการศึกษาอบรมเกี่ยวกับหัวข้อวิชาด้านการเงินการคลัง และหัวข้อวิชาหลักกฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองกับการบริหารงานกรมที่ดิน และแนวทางปฏิบัติราชการจากคำวินิจฉัยของศาลปกครอง

(๓) ควรเพิ่มกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายการบริหารงานสำหรับนักบริหารระดับต้น

(๔) ควรเพิ่มระยะเวลาในการศึกษาวิเคราะห์ ประเมินปัญหางานของกรมที่ดินและเสนอแนะแนวทางแก้ไข เพื่อให้ได้แนวทางการแก้ไขและข้อเสนอแนะที่ครอบคลุม ชัดเจนและเป็นประโยชน์ต่อกรมที่ดิน

ลงชื่อ.....*คง รุ่งเรือง*.....ผู้รายงาน  
(นางรัตนา ชีรเชษฐ์)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ลงชื่อ.....*จด.*.....ผู้ตรวจรายงาน  
(นางปราดา พรหมประสิทธิ์)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ